



CyberAgent®

Dec. 13, 2024

Shareholders' Meeting



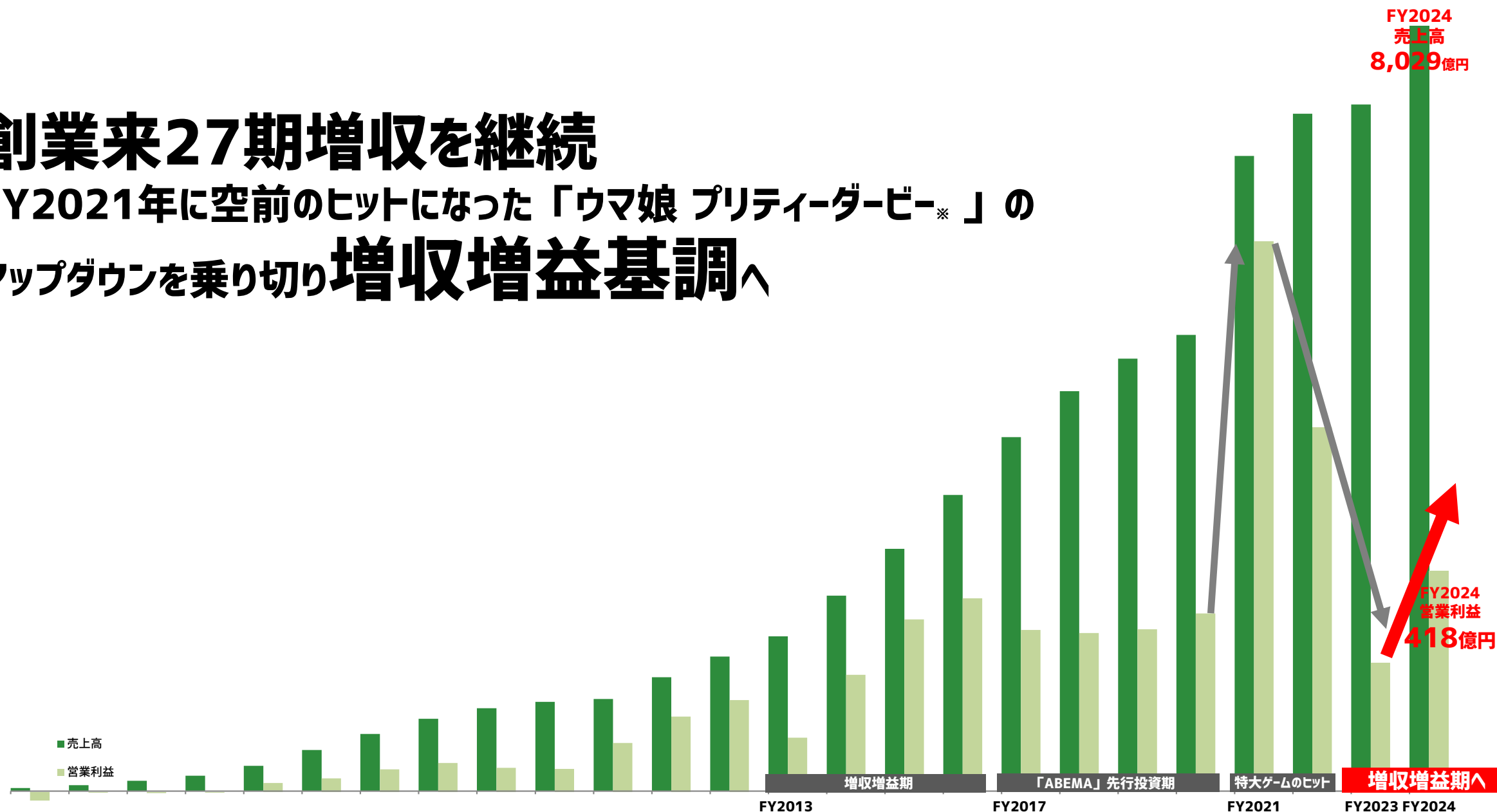
[将来の見通しに関して]

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、資料作成時点において当社が入手している情報に基づき策定しているため、リスクや不確実性を含んでおり、当社がその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、経済環境の変化や提供するサービスの動向等の様々な要因により、将来の見通し等と異なる場合があります。

創業来27期増収を継続

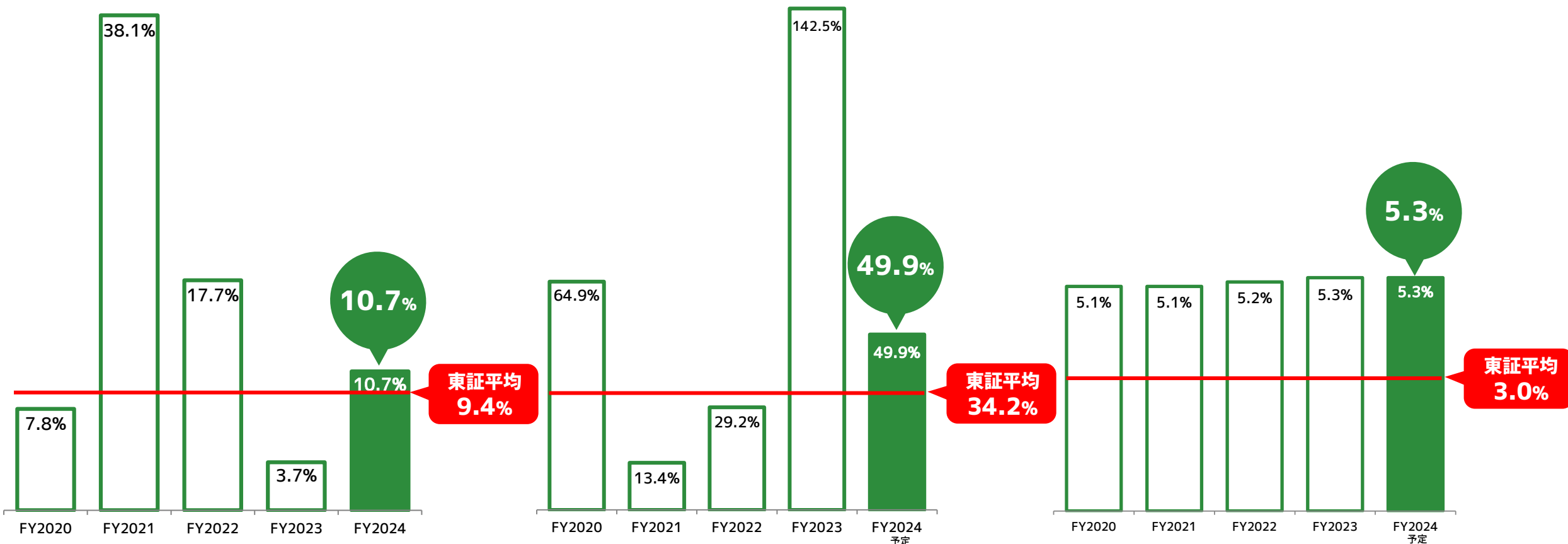
FY2021年に空前のヒットになった「ウマ娘 プリティーダービー※」の
アップダウンを乗り越り**増収増益基調**へ



2017年より「DOE_{※1} 5%」と策定

現在、東証平均_{※3}を上回るROE、配当性向、DOE

$$\text{ROE} \times \text{配当性向} = \text{DOE}$$



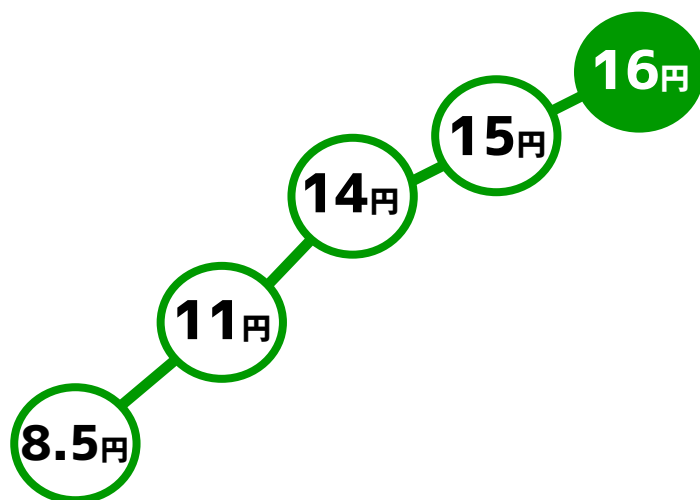
※1 DOE：純資産配当率＝ROE（当期純利益÷自己資本）×配当性向

※2 2024年度の配当額：2024年12月開催予定の第27回定時株主総会にて付議する予定

※3 東証平均：2023年度の全業種3,500社の平均値「2023年度決算短信集計」（株）東京証券取引所

中長期で株式を保有していただけるよう、継続的な配当にて株主還元を実施

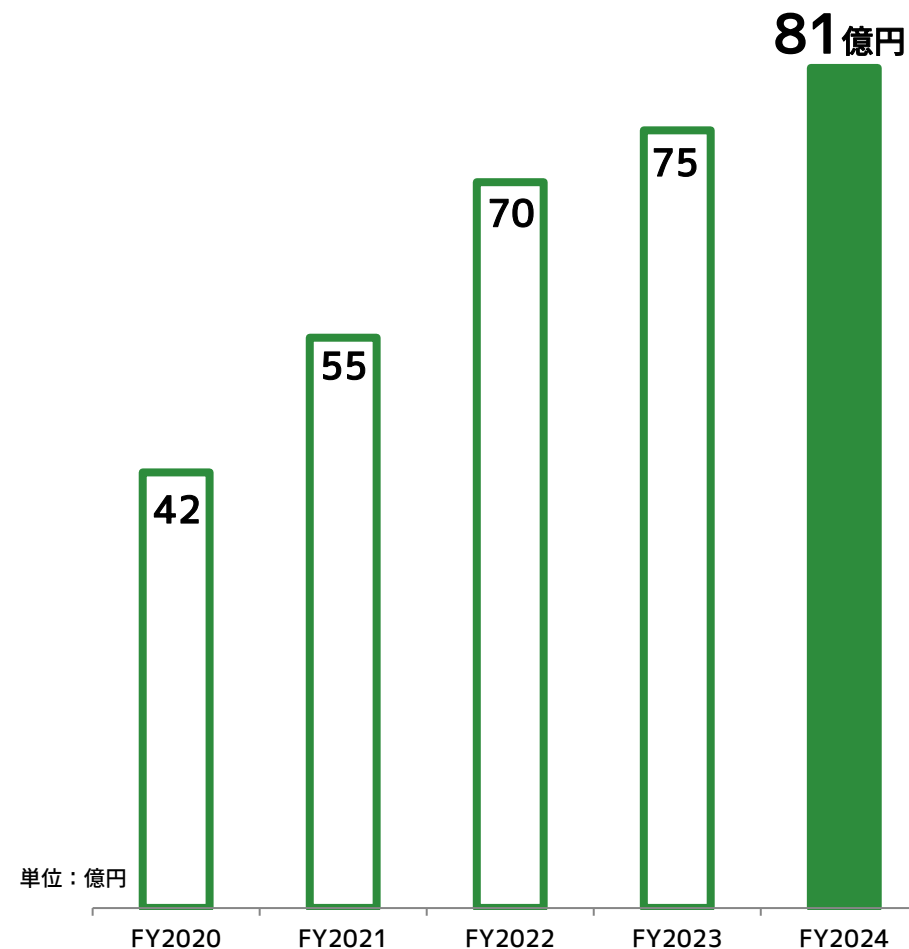
1株あたりの配当金



FY2020 FY2021 FY2022 FY2023 FY2024

※配当金：分割調整後の金額

配当総額



単位：億円

2022年度の株主総会にて、ご提案いただいた株主優待を開始

2023年度4.4万人
の株主様がご利用

ABEMA プレミアム

保有株式数	優待内容
100株～499株	「ABEMAプレミアム」利用料3ヶ月無料クーポン
500株以上	「ABEMAプレミアム」利用料12ヶ月無料クーポン

2024年11月中旬にクーポン券をお送りしております。

インターネット 広告事業

[競争優位性] 2016年に新設した研究開発組織「AI Lab」を中心とした技術力 AI研究をリードする企業※、日本4位へ



学術機関との産学連携



国内AI企業ランキング

- 1 位：NTT
- 2 位：NEC
- 3 位：富士通
- 4 位：サイバーエージェント

論文発表による学術貢献

トップカンファレンスでの論文採択数
2023年 95本（2022年は約50本）

[競争優位性] AIを活用した広告効果最大化と運用力

AIを活用したプロダクト

<生成AIを用いた広告プロダクト「極予測シリーズ」>



2024年3月

<独自の日本語LLM>



2023年11月

<視覚を付与した日本語VLM> <独自の日本語LLM バージョン3>



2024年6月

2024年7月

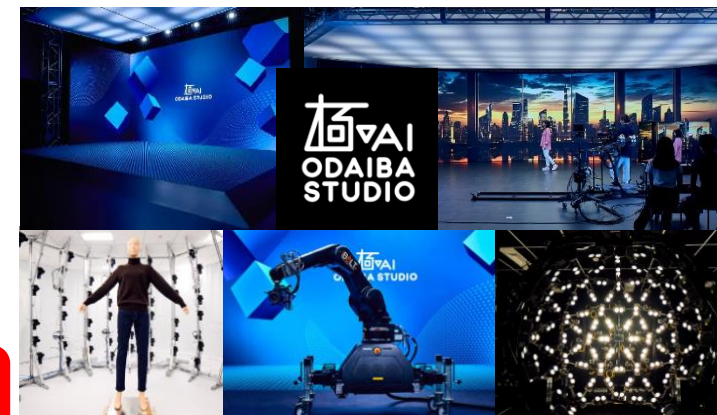
日本トップ
世界14位※

<専属AIアシスタント「シーエーアシスタント」>

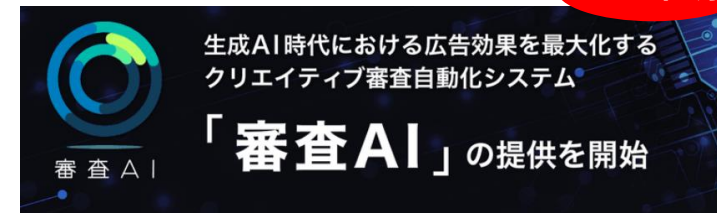


2024年6月

<AI・CG技術を活用した「極AIお台場スタジオ」>



<クリエイティブ審査自動化システム「審査AI」>



2024年9月

4. インターネット広告事業

[先行投資] パートナー企業と新たな広告事業の創出を目指す

協業先				
金融		キャリア		モビリティ
	 三菱UFJ銀行	 みずほ銀行		
エレベーターサイネージ	小売		ヘルスケア	
 大日本印刷	 サツドラ SAPPORO DRUG STORE			
				協業社数 計30社

生成AI活用・導入事業



医療DX



ゲーム事業

【競争優位性】 話題性の創出と運用力により、複数の主力タイトルが長寿命化

主力タイトル

2014年3月提供開始

自社IP



1. グランブルーファンタジー

2016年6月提供開始

自社IP



2. Shadowverse

2021年2月提供開始

自社IP



3. ウマ娘 プリティーダービー

2020年9月提供開始

他社IP



4. プロジェクトセカイ カラフルステージ! feat. 初音ミク

2023年11月提供開始

他社IP



5. 呪術廻戦 ファントムパレード

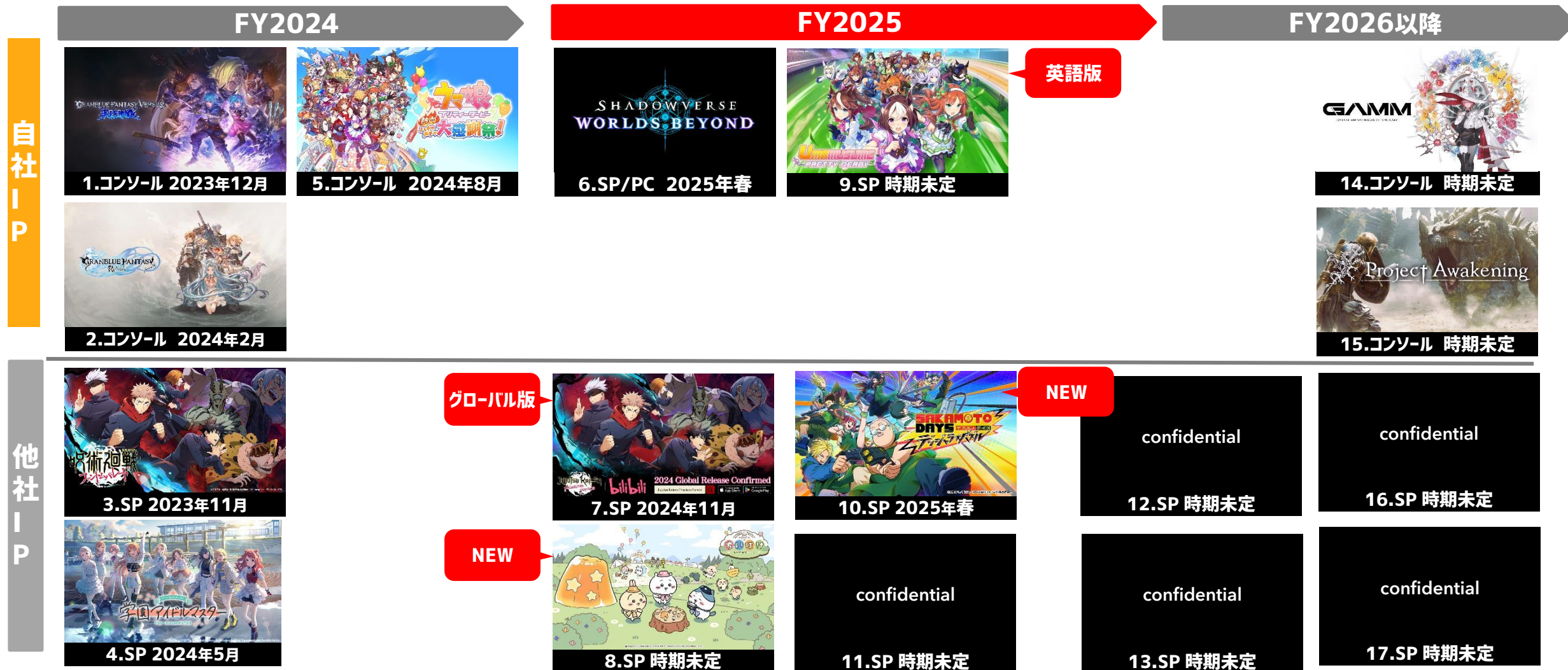
2024年5月提供開始

他社IP

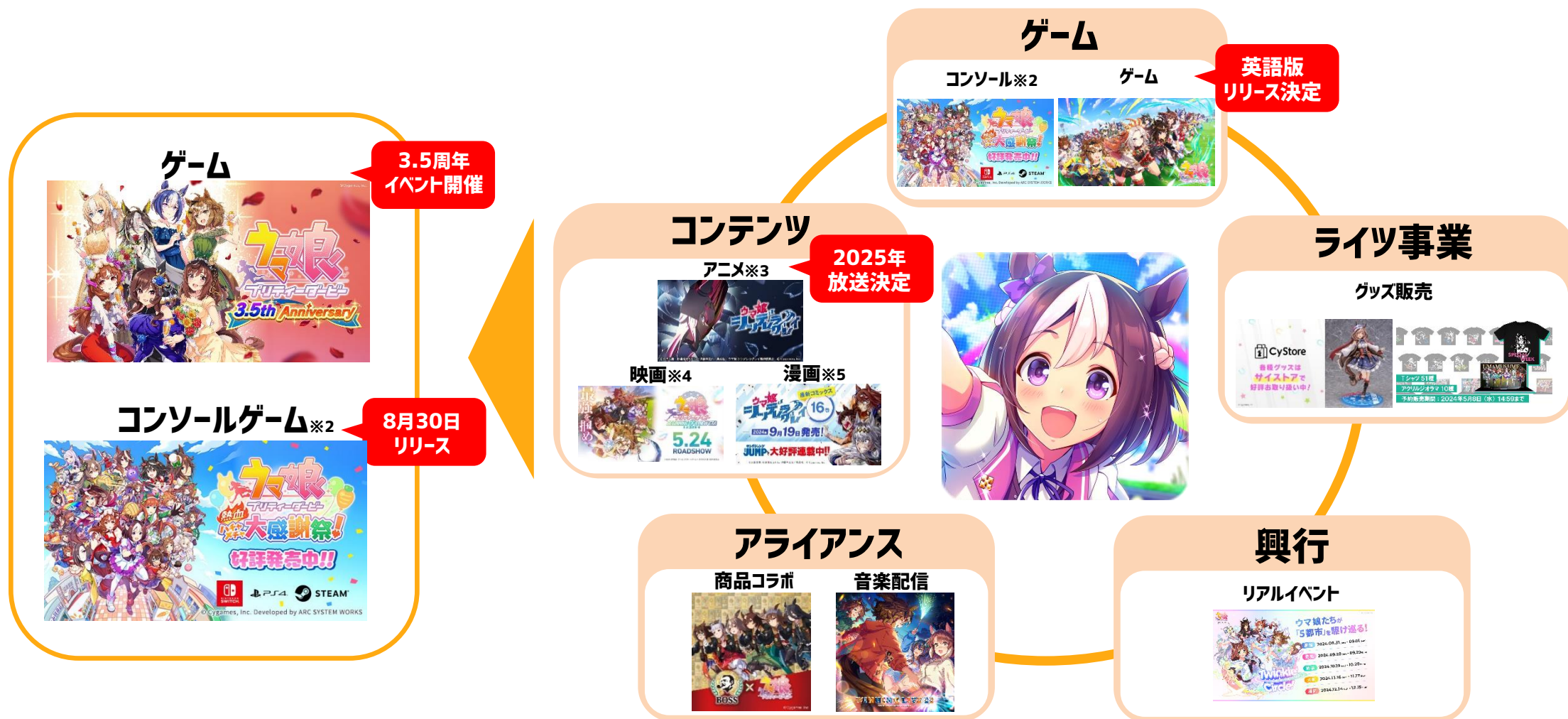


6. 学園アイドルマスター

[競争優位性] 継続的な新規タイトルの開発力と高いヒット率



[ウマ娘 プリティーダービー※1] 3.5周年イベントや、コンソールゲームを提供開始 様々な取り組みを実施し、長く愛されるIPを目指す



※1 「ウマ娘 プリティーダービー」：© Cygames, Inc.

※3 アニメ「ウマ娘 シンデラグレイ」：©久住太陽・杉浦理史&Pita・伊藤隼之介/集英社・ウマ娘 シンデラグレイ製作委員会 © Cygames, Inc.

※4 劇場版「ウマ娘 プリティーダービー 新時代の扉」：©2024 劇場版「ウマ娘 プリティーダービー 新時代の扉」製作委員会

※2 「ウマ娘 プリティーダービー 熱血ハチャメチャ大感謝祭！」：© Cygames, Inc. Developed by ARC SYSTEM WORKS

※5 「ウマ娘 シンデラグレイ」：©久住太陽・杉浦理史&Pita・伊藤隼之介/集英社 © Cygames, Inc.

【今後の予定】「ちいかわ※₁」初のスマホアプリ『ちいかわぽけっと※₂』のリリース決定 事前登録開始から2か月弱で登録者数90万人を突破

企画・制作・開発・運営：株式会社アプリボット



©nagano / chikawa committee Developed by Applibot, Inc.

※1 ©nagano / chikawa committee

※2 ©nagano / chikawa committee Developed by Applibot, Inc.

【今後の予定】 週刊少年ジャンプにて大人気連載中の「SAKAMOTO DAYS※¹」初のゲームを提供予定

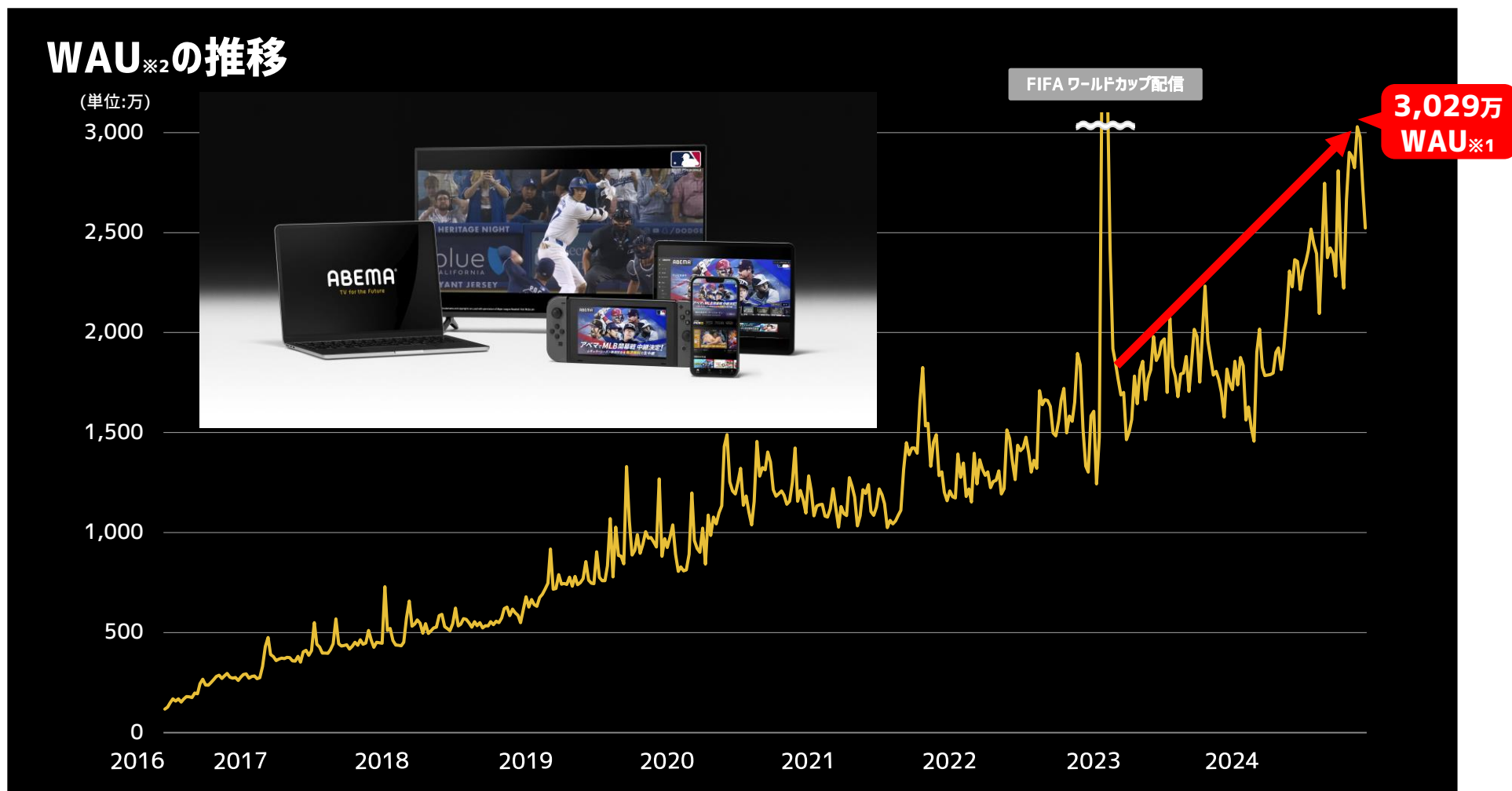


※¹ ©鈴木祐斗/集英社・SAKAMOTO DAYS製作委員会

※² ©鈴木祐斗/集英社・SAKAMOTO DAYS製作委員会 © GOODROID, Inc. ALL Rights Reserved. CyberAgentGroup.

メディア事業

[ABEMA] 開局8周年、最重要KPIのWAUが3,000万人を記録



※1 2024年9月9日(月)～9月15日(日)の期間における1週間の視聴者数

※2 WAU:1週間あたりの利用者数 (Weekly Active Users)

[ABEMA] (株)BABEL LABEL制作のドラマや当社主催イベント等、オリジナルコンテンツを強化

ドラマ



恋愛番組



バラエティ

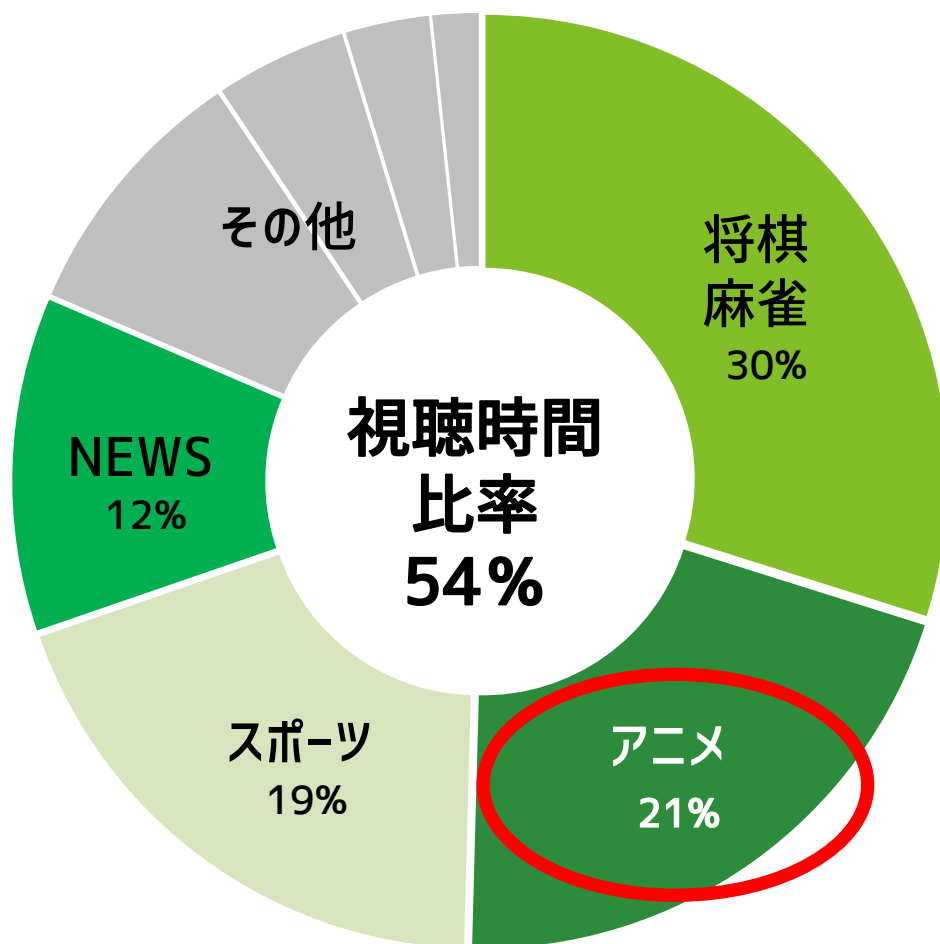


イベント・PPV

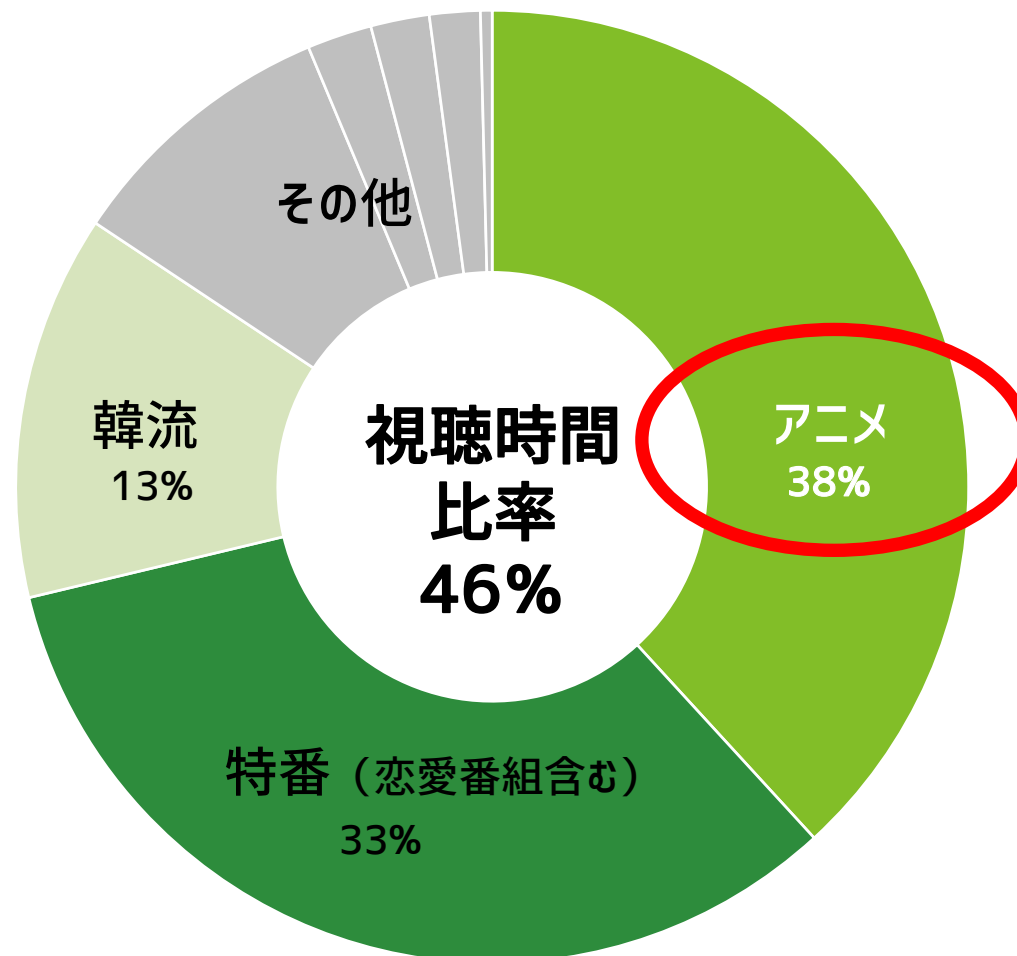


[ABEMA] 多種多様なコンテンツを提供、中でもアニメが人気

リニア



オンデマンド



[IP事業] アニメ製作およびアニメへの出資を積極化

CyberAgentグループオリジナルIP



1 ウマ娘 プリティーダービー
2018年4月 TVアニメ放送
2021年2月 ゲームリリース
2024年5月 映画公開



2 IDOLY PRIDE
～アイドル・プライド～
2021年1月 TVアニメ放送
2021年6月 ゲームリリース



3 プラオレ！
～PRIDE OF ORANGE～
2021年10月 TVアニメ放送
2022年3月 ゲームリリース



4 てっぺんっ!!!!!!!!!!!!!!
2022年7月 アニメ放送



5 テクノイド OVERMIND
2023年1月 アニメ放送
2022年1月 ゲームリリース



6 アポカリプスホテル
2025年 アニメ放送予定

主幹事



7 ライアー・ライアー
2023年7月 アニメ放送
(KADOKAWA原作)



8 モブから始まる
探索英雄譚
2024年7月 アニメ放送
(ホビージャパン原作)



9 劇場版 プロジェクトセカイ
壊れたセカイと歌えないミク
2025年1月 劇場公開予定

クロスメディア展開からゲームの特大ヒット
「ウマ娘 プリティーダービー」の成功体験を再現



高いWAUを継続している **ABEMA®** を基盤に
TV for the Future

オリジナルIP創出企業の参画 & 周辺事業の新設

BABEL LABEL

FY2022
グループ参画

nelke

FY2023
グループ参画

NITRO PLUS

FY2024
グループ参画

Amebaマンガ

STUDIO ZOON
縦読みマンガコンテンツスタジオ

MANGA APARTMENT
VUY

FY2024
新設

アニメ&IP事業本部

アニメーションAI Lab

ゲームAI Lab

サイバーエージェントグループから新たなIP創出を目指す

「ABEMA」を中心に、IPの創出からIPのマネタイズまでグループシナジーを活かす

IPの創出

制作

Abema Production

アニメーションAI Lab

ゲームAI Lab

マンガ

Amebaマンガ

MANGA APARTMENT

VUY

STUDIO

ZOON

映画・ドラマ

BABEL LABEL

ゲーム

Cygames



アニメ

アニメ&IP
事業本部

Cygames
Pictures

企画・制作

NITRO PLUS

IPのマネタイズ

興行・イベント

ABEMA PPV

CYBER E

興行本部

RAGE

nelke

広告

CyberAgent®

月額

ABEMA プレミアム

グッズ・コマース

Cyber Goods Store

CyStore

ABEMA®

TV for the Future

中長期の戦略

現在

インターネット産業に軸足をおいた、3本柱の事業ポートフォリオ

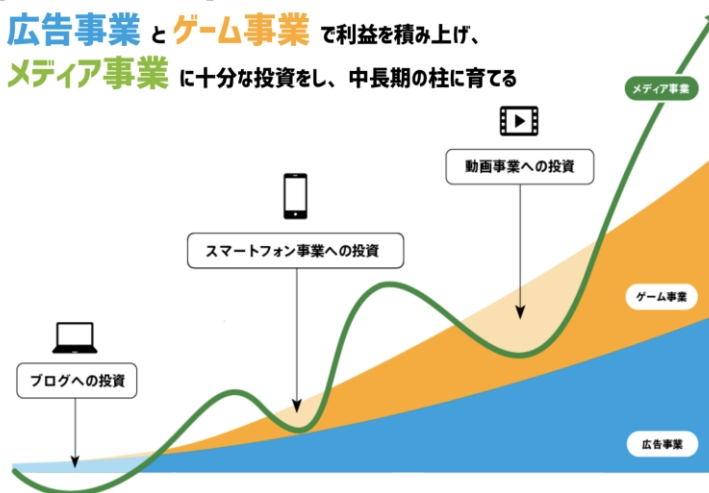
①メディア事業

②インターネット 広告事業

③ゲーム事業

【中長期の営業利益イメージ】

広告事業とゲーム事業で利益を積み上げ、
メディア事業に十分な投資をし、中長期の柱に育てる



今後

①メディア & IP事業



“グローバルでのアニメ & IPビジネス”
の成功を目指す

IPの創出

IPのマネタイズ

お知らせ

**【お知らせ】 (株)BABEL LABEL監督 藤井道人最新作「正体^{※1}」
第49回報知映画賞で3冠受賞^{※2}**



※1 「正体」:(C)2024 映画「正体」製作委員会

※2 第49回報知映画賞：作品賞、主演男優賞、助演女優賞の3冠を受賞

【お知らせ】 2018年にグループ入りしたFC町田ゼルビアがJ1昇格※₁し、初年度に3位と健闘 AFCチャンピオンズリーグ※₂に出場決定



※₁ J1昇格：2024シーズン

※₂ AFCチャンピオンズリーグ：AFCチャンピオンズリーグエリート、またはAFCチャンピオンズリーグ2



中長期で応援してもらえる企業を目指す

【ゲーム事業 スライド13のCopyright】

- 1 「グランブルーファンタジー」：© Cygames, Inc.
- 2 「Shadowverse」：© Cygames, Inc.
- 3 「ウマ娘 プリティーダービー」：© Cygames, Inc.
- 4 「プロジェクトセカイ カラフルステージ！ feat. 初音ミク」© SEGA / © Colorful Palette Inc. / © Crypton Future Media, INC. www.piapro.net **piapro** All rights reserved.
- 5 「呪術廻戦 ファントムパレード」：© 芥見下々／集英社・呪術廻戦製作委員会 ©Sumzap, Inc./TOHO CO., LTD.
- 6 「学園アイドルマスター」：THE IDOLM@STER i& ©Bandai Namco Entertainment Inc.
配信元：（株）バンダイナムコエンターテインメント/開発運営：連結子会社（株）QualiArts

【ゲーム事業 スライド14のCopyright】

- 1 「Granblue Fantasy Versus: Rising」：©Cygames, Inc. Developed by ARC SYSTEM WORKS
 - 2 「GRANBLUE FANTASY: Relink」：©Cygames, Inc.
 - 3 「呪術廻戦 ファントムパレード」：©芥見下々／集英社・呪術廻戦製作委員会 ©Sumzap, Inc./TOHO CO., LTD.
 - 4 「学園アイドルマスター」：THE IDOLM@STER i& ©Bandai Namco Entertainment Inc.
配信元：（株）バンダイナムコエンターテインメント/開発運営：連結子会社（株）QualiArts
 - 5 「ウマ娘 プリティーダービー 熱血ハチャメチャ大感謝祭！」：©Cygames, Inc. Developed by ARC SYSTEM WORKS
 - 6 「Shadowverse: Worlds Beyond」：©Cygames, Inc.
 - 7 「Jujutsu Kaisen Phantom Parade」：© Gege Akutami/Shueisha, JUJUTSU KAISEN Project ©Sumzap, Inc./TOHO CO., LTD. All Rights Reserved. Published by BILIBILI HK LIMITED
 - 8 「ちいかわぽけっと」：©nagano / chiikawa committee Developed by Applibot, Inc.
 - 9 「Umamusume: Pretty Derby」：© Cygames, Inc.
 - 10 「SAKAMOTO DAYS デンジャラスパズル」：©鈴木祐斗／集英社・SAKAMOTO DAYS製作委員会 ©GOODROID,Inc. ALL Rights Reserved. CyberAgentGroup.
 - 14 「GARNET ARENA: Mages of Magicary」：©Cygames, Inc.
 - 15 「Project Awakening」：©Cygames, Inc.
- ※ 11.12.13.16.17は非開示

【IP事業スライド22のCopyright】

- 1 劇場版「ウマ娘 プリティーダービー 新時代の扉」：©2024 劇場版「ウマ娘 プリティーダービー 新時代の扉」製作委員会
- 2 「IDOLY PRIDE」：© 2019 Project IDOLY PRIDE / 星見プロダクション
- 3 「プラオレ！～PRIDE OF ORANGE～」：©2020 プラオレ！メディアミックスパートナーズ
- 4 「てっぺんっ!!!!!!!!!!!!!!」：©てっぺんグランプリ実行委員会
- 5 「テクノロイド OVERMIND」：©芝浦アンドロイド研究室 / TECHNO-OM Project
- 6 「アポカリプスホテル」：©アポカリプスホテル製作委員会
- 7 「라이어・라이어」：©2023 久迫遥希/KADOKAWA/라이어・라이어製作委員会
- 8 「モブから始まる探索英雄譚」：©海翔・ホビージャパン / モブから始まる製作委員会
- 9 「劇場版プロジェクトセカイ 壊れたセカイと歌えないミク」：©「劇場版プロジェクトセカイ 壊れたセカイと歌えないミク」製作委員会